



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**
L'essentiel de l'année
2023



Sommaire

- 03** Édito
- 04** Fert en un coup d'œil
- 06** Panorama des OP partenaires*
- 07** S'adapter aux contextes
- 08** Géorgie : l'organisation des agriculteurs, une nouvelle voie de développement

Notre action

- 11** Accompagner l'amélioration des pratiques agricoles et l'augmentation de la production
- 16** Accompagner les agriculteurs dans la valorisation de leurs produits
- 20** Accompagner l'organisation des producteurs
- 24** Accompagner les jeunes agriculteurs par la formation et l'insertion professionnelle
- 27** Ingénierie d'action

Nos partenaires

- 28** Alliances et collectifs internationaux
- 30** Partenaires techniques et financiers

Vie associative

- 32** Gouvernance
- 33** Stratégie opérationnelle
- 34** Équipes

Transparence

- 36** Éléments financiers
- 38** Synthèse des actions soutenues par Fert

* Organisation de Producteurs

Édito



Jean-François Isambert,
Président de Fert



Anne Panel,
Directrice de Fert

Au bout du Chemin des Dames, dans sa ferme de La Bôle, sur la commune de Bouconville Vauclair dont il a été maire pendant 52 ans, Henri de Benoist, Président d'honneur de Fert, a rendu son dernier souffle le 3 novembre 2023.



Ayez le courage et la volonté de continuer à œuvrer pour les agricultrices et agriculteurs qui prennent leur avenir en main.

Henri de Benoist



homologues à se développer, mais sans le faire à leur place. Fert n'a pas été créée uniquement par les céréaliers ; nous avons toujours voulu nous entourer d'experts d'autres

Agriculteur, Président de nombreuses organisations agricoles, en particulier cérésières - AGPB, Unigrains, ITCF/Arvalis, Intercéréales - Henri de Benoist a présidé Fert de 2008 à 2017.

Il définissait ainsi l'origine et la mission de Fert : « L'idée d'aider les agriculteurs des pays en développement à se développer pour nourrir leur famille d'abord et pour nourrir leur pays, nous est venue assez naturellement. Les cérésières, conscients de la chance qu'ils avaient de disposer des capacités que d'autres n'avaient pas, se sont engagés, dès qu'ils en ont eu la possibilité, à aider leurs

secteurs de l'économie, ce qui permet d'avoir une vision croisée sur les questions de développement agricole ».

Henri de Benoist nous a transmis des valeurs qui sous-tendent l'action de Fert. Il aimait en particulier rappeler l'importance pour les agriculteurs et leurs organisations de ne pas dépendre des autres : « Dépendez de vous-mêmes et de vos propres forces, c'est le gage de votre liberté et de votre indépendance ».

Nous aurons à cœur, comme il nous l'a demandé, d'avoir le courage et la volonté de continuer à œuvrer pour accompagner les agricultrices et agriculteurs qui en ont besoin et prennent leur avenir en main.

Nous sommes heureux de vous présenter les actions réalisées en 2023, avec l'appui de Fert, auprès de quelques 66 000 familles d'agriculteurs dans 9 pays dont la Géorgie où la société civile se bat aujourd'hui pour un avenir européen. Nous remercions très sincèrement tous ceux qui nous apportent leur soutien dans la durée, en particulier Unigrains, l'Agence française de développement et la fondation d'entreprise Louis Dreyfus.

Fert en un coup d'oeil



Une agri-agence

Fert est née de la rencontre de dirigeants des organisations céréalières et de personnalités extérieures au monde agricole. Elle mobilise le savoir-faire et l'expérience détenus au sein des organisations professionnelles agricoles françaises et bénéficie depuis 40 ans du soutien des organisations céréalières et en particulier d'Unigrains.

Une mission

Fert a pour mission d'aider des agriculteurs de pays en développement et émergents à améliorer leurs conditions de vie et de travail et leurs revenus, participant ainsi à l'amélioration de l'économie de leur pays.

Une démarche

Fert accompagne des agricultrices et agriculteurs qui s'organisent pour choisir l'agriculture qu'ils veulent faire et la façon dont ils veulent la faire. Elle agit dans le respect de la responsabilité des agriculteurs et dans la réalité du contexte socio-économique de l'agriculture de chaque pays, avec le souci de la viabilité des organisations partenaires.

L'action de Fert s'inscrit dans le cadre du soutien à l'agriculture familiale et accorde une attention particulière à la formation tout au long de la vie, l'égalité entre les femmes et les hommes et la durabilité des systèmes d'exploitation.

1981
Création de
l'association Fert

Fert est membre
de l'alliance
internationale
AgriCord qui fédère
13 agri-agences
de 11 pays

9

Pays

27

Actions

72

OP nationales
ou régionales

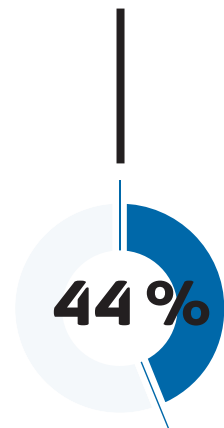
3 911

OP locales

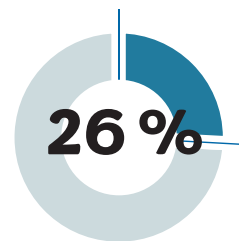
66 500

Familles

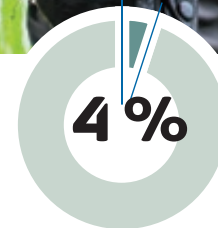
DOMAINES D'INTERVENTION DE FERT



Fonctions
techniques



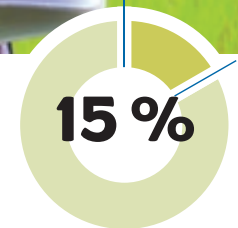
Fonctions
économiques



Fonctions
syndicales



Organisation
et stratégie



Formation /
insertion
professionnelle
des jeunes

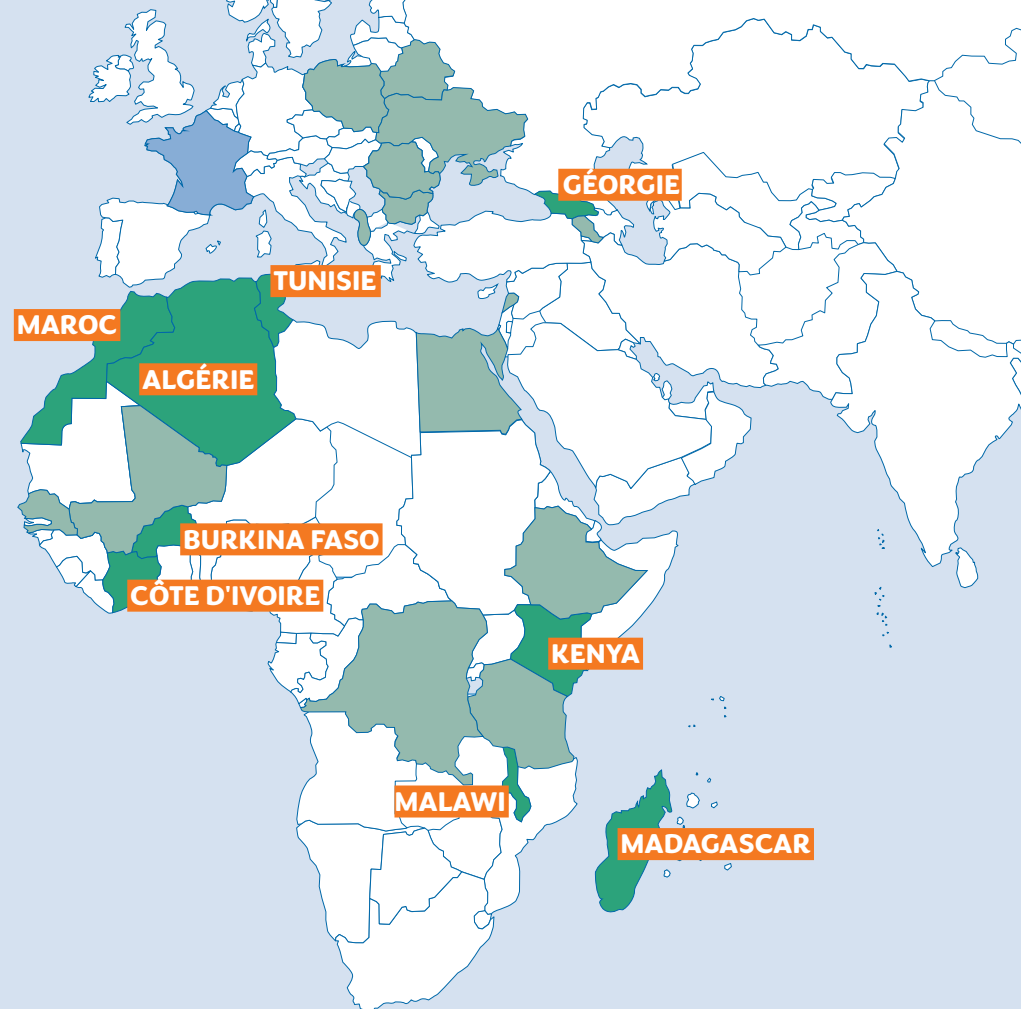


Nos valeurs
issues du monde paysan

**Rigueur
Pragmatisme
Solidarité**



Panorama des OP partenaires



ALGÉRIE

➔ Anap

BURKINA FASO

- ➔ Scoop de Pissila et Ziga
- ➔ Union régionale des productrices de niébé du Centre
- ➔ Coopérative agricole du Passoré
- ➔ UPCOM Bam
- ➔ Coopératives maraîchères du Centre

CÔTE D'IVOIRE

- ➔ CFAR des Savanes
- ➔ Urmag
- ➔ Ufacoci
- ➔ Groupes de producteurs d'Agneby Tiassa et du Poro

GÉORGIE

- ➔ Ertoba
- ➔ GBDC AO
- ➔ Groupes d'apiculteurs et de producteurs de pommes de terre de Samtskhe Javakheti

KENYA

➔ CGA

MADAGASCAR

- ➔ Fifata et 12 OPR
- ➔ Cap Malagasy
- ➔ Ceffel
- ➔ Fekama
- ➔ Formagri

MALAWI

➔ Coopératives et groupes de producteurs de Mzimba North

MAROC

- ➔ Coopératives et groupes de producteurs de pommes de Rich
- ➔ Coopératives et groupes de producteurs d'amandes de Taza
- ➔ Coopératives et groupes de producteurs de Taounate

TUNISIE

- ➔ GDAEBN
- ➔ SMSA Amal
- ➔ Groupements maraîchers

S'adapter aux contextes

Pour accompagner les agriculteurs dans leur développement, il est nécessaire de bien comprendre et s'adapter au contexte dans lequel ils évoluent.



S'adapter au changement climatique

Les variations de température et de pluviométrie ont un impact considérable sur la fertilité des sols et les cultures. Accompagner les agriculteurs à anticiper et s'adapter aux aléas climatiques passe par un service de conseil centré sur des pratiques agricoles respectueuses de la vie des sols et économes en eau. Ainsi, les conseillers agricoles, les paysans-relais et les agriculteurs sont formés sur la santé des sols, les pratiques de fertilisation, dont la fabrication de compost et de biofertilisants et l'utilisation de plantes fertilisantes, les pratiques agroécologiques, l'agroforesterie et la gestion raisonnée de l'eau.



Faire face au défi de l'insécurité

Du fait de l'insécurité, certaines zones ne sont plus accessibles aux conseillers ; c'est en particulier le cas au Burkina Faso. Cette situation a un impact fort sur le fonctionnement des OP partenaires et les modalités de mise en œuvre du conseil aux producteurs. Grâce à un accompagnement basé sur la responsabilisation et l'autonomisation des organisations, les OP gèrent leur propre service de conseil via des paysans-relais ou animateurs endogènes. L'usage du numérique leur permet de garder le contact avec les conseillers et de les solliciter régulièrement à distance.



Se protéger de l'instabilité économique

Les agriculteurs que Fert accompagne rencontrent de nombreux défis d'ordre économique : flambée du prix des intrants, instabilité des marchés... Dans ce contexte, la diversification des productions améliore la résilience des exploitations agricoles. Accompagner les producteurs sur l'ensemble de l'exploitation et les aider à développer des systèmes de services leur permettent de sécuriser leur alimentation et leur revenu tout au long de l'année.



Géorgie

L'organisation des agriculteurs, une nouvelle voie de développement

Dans cette ancienne république soviétique, Fert accompagne depuis 2011 les agriculteurs à prendre en main leur développement.

Améliorer les performances des élevages

Samtskhe-Javakheti est une région de montagnes où l'élevage laitier est omniprésent mais peu performant. Depuis 2011, Fert agit en partenariat avec le GBDC, organisation de développement agricole, avec qui elle a construit un service de conseil en élevage laitier bénéficiant à plus

de 1 000 éleveurs. Par un travail en proximité, les agriculteurs ont progressivement amélioré leurs résultats. Sur un échantillon de 100 agriculteurs suivis chaque année, on observe des rations équilibrées pour 67 % d'entre eux, 62 % des troupeaux ont un accès libre et permanent à l'eau, un tiers des étables ont été réaménagées, un meilleur suivi de l'état sanitaire des troupeaux est fait et l'importance de la qualité du lait est aujourd'hui comprise des éleveurs. Ces résultats techniques se traduisent par une amélioration de la marge brute laitière de + 82 % en 4 ans.

Une démarche singulière en pays ex-soviétique

Dans un pays marqué par le collectivisme, le défi était grand de convaincre les agriculteurs de se réunir. Avec quelques précurseurs pour qui l'agriculture est une voie d'avenir, l'association régionale Ertoba - qui signifie « Unité » en géorgien - a été créée en 2014. Elle fédère aujourd'hui 121 agriculteurs, dont 12 leaders engagés dans la définition et le pilotage des activités. À leurs côtés, le GBDC a construit une relation de confiance et d'écoute pour offrir



des services adaptés à leurs besoins : tester de nouveaux fourrages, se former sur la reproduction, organiser des achats groupés, animer des groupes de suivi économique, développer des partenariats... autant de services définis par et pour les agriculteurs.

Une année charnière

Forts de ces acquis, Fert et ses partenaires ont engagé une nouvelle phase de développement en 2023. Grâce au financement de l'AFD, Fert accompagne Ertoba dans l'extension de son action au profit d'un plus

grand nombre d'agriculteurs et en s'ouvrant à de nouvelles filières : la pomme de terre et l'apiculture. Il s'agit aussi d'aider à la pérennisation des organisations accompagnées.

Pour alimenter les réflexions, une délégation de 12 géorgiens est venue en France en octobre 2023 à l'occasion du Sommet de l'Élevage à Clermont-Ferrand, puis pour un voyage d'étude en Savoie. Fert a aussi mobilisé des professionnels français du BTPL et de l'Adapi pour des missions de terrain.



L'important, c'est d'accompagner les agriculteurs pour améliorer leurs revenus et changer leurs mentalités. Ce qu'on a appris, c'est de ne pas aller trop vite et de créer de la confiance.

Eliso Tateshvili, animatrice d'Ertoba

580
agricultrices
et agriculteurs
impliqués dont
121 membres
d'Ertoba

80
villages

1 488
litres de lait
par vache et par an

Notre action





Accompagner
l'amélioration
des **pratiques**
agricoles et
l'augmentation
de la **production**



Kenya

2

sites agroécologiques vitrines

40

paysans-relais formés

180

agriculteurs ont adopté le paillage



MARAÎCHAGE



PRODUCTION CÉRÉALIÈRE



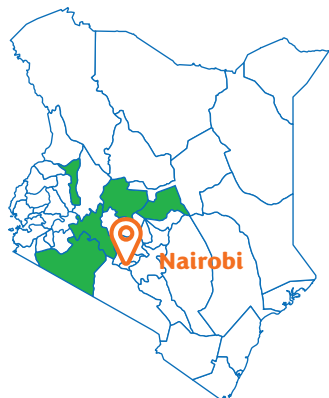
ARBORICULTURE



Ressource complémentaire sur www.fert.fr

Arvalis

Après une première mission en 2022 qui avait permis aux techniciens et membres de CGA d'améliorer leurs compétences en matière d'appréciation de la santé des sols et de conduite d'essais, Delphine Bouttet, ingénieure régionale Arvalis, a effectué une seconde mission au Kenya en 2023 pour partager son expertise sur l'utilisation raisonnée des intrants.



CEREAL GROWERS ASSOCIATION (CGA)

Après deux ans d'expérimentation et de co-apprentissage avec les agricultrices et agriculteurs de 12 groupes pilotes dans les comtés de Laikipia et Meru, le passage à l'échelle en matière d'agroécologie a été possible en 2023 grâce à la formation des 40 premiers paysans-relais de CGA. Dotés d'un kit de démarrage

comprenant lombrics, pulvérisateur, semences de plantes fertilisantes ou biopesticides, ils peuvent produire des intrants organiques pour leur communauté et participer à la diffusion de ces techniques.

Avant cette formation, je ne savais pas quelle quantité de nutriments j'apportais à mon maïs. Je me suis rendu compte que j'en apportais trop et que je gaspillais de l'argent.

Raymond Ngeno, leader régional CGA

15 500

agricultrices et agriculteurs
accompagnés

966 000

arbres fruitiers
et forestiers plantés

3 150

tonnes de compost et
lombricompost produites

Madagascar



GESTION DE L'EAU



GROUPE FIFATA

À Madagascar, le changement climatique impacte fortement la production agricole. En 2023, Fert a accompagné Fifata dans l'élaboration d'un outil pédagogique pour mieux comprendre et agir face aux aléas. Des solutions pratiques ont été développées pour mieux s'adapter : animation de diagnostics climatiques,

reboisement et diffusion de pratiques agroécologiques à large échelle, guides pratiques et accompagnement pour une meilleure gestion de l'eau.



J'appréhendais la question du changement climatique mais grâce à l'animation des techniciens avec l'outil climat, nous avons abouti à une proposition puis la construction d'un bassin de stockage de l'eau de pluie afin de prévenir la saison sèche.

William Ramisiarison,
agriculteur



Ressource
complémentaire
sur www.fert.fr

Burkina Faso

1127

productrices et producteurs de niébé

296

tonnes de compost produites

19 000

volailles vaccinées

12 800

plants d'arbres fertilisants mis en terre



MARAÎCHAGE



PRODUCTION DE NIÉBÉ



ÉLEVAGE



OP NIÉBÉ ET MARAÎCHÈRES

En 2023, des paysans relais identifiés par les membres des OP niébé et maraîchage ont été formés et accompagnés pour mettre en place des services de proximité sur les problématiques de fertilité

des sols et de santé animale. Les premiers services développés portent sur la production et la vente de bio-intrants (compost, biofertilisants et biopesticides) et sur la vaccination des volailles.



Il y a des maladies de poulets qu'on nous disait ne pas pouvoir soigner mais, avec cette formation, j'ai pu reconnaître la maladie et désormais je pourrai les soigner.

Marceline Nikiema,
paysanne-relais

40

paysans-relais maïs formés

26

paysans-relais niébé formés

4,5

tonnes / hectare de maïs (rendement moyen)

Côte d'Ivoire



Ressource complémentaire sur www.fert.fr

Le Cirad

Dans le cadre d'une coopération avec l'entreprise Ivoire Coton, le Cirad a demandé à Fert d'assurer le suivi d'un essai longue durée qui teste différentes rotations culturales coton-céréales-légumineuses, ainsi que l'utilisation de plantes de couverture. Ce dispositif permettra de mettre au point des systèmes de cultures mécanisés et agroécologiques adaptés au contexte paysan de la région des Savanes au nord de la Côte d'Ivoire.



GROUPES DE PRODUCTEURS DU PORO

L'année 2023 a été marquée par le démarrage d'une action de conseil sur les légumineuses - principalement le niébé - permettant de mieux prendre en compte la diversité des productions et la rotation des cultures

au sein des exploitations agricoles. Le conseil technico-économique mis en œuvre en partenariat avec l'Ufacoci à travers un réseau de paysans-relais s'est par ailleurs renforcé pour développer la production de maïs.



C'est le même producteur qui fait du maïs, du niébé, du riz, du coton... Nos conseillers doivent appuyer les producteurs sur cette diversité de cultures.

Fantogoma Yeo, producteur-relais et gérant de la coopérative Wopinin



**Accompagner
les agriculteurs
dans la
valorisation de
leurs produits**





Malawi

4 641

bouteilles de yaourt (250 ml) vendues

35 %

d'augmentation du prix du lait payé aux producteurs

92

pots de beurre d'arachide vendus

PRODUCTEURS DU DISTRICT DE MZIMBA NORTH

En 2023, 24 membres de la coopérative Embombeni ont été formés sur la production de beurre d'arachide. Avec l'appui de Fert, les coopératives Embombeni et Doroba, dont les membres ont été formés sur

la production de yaourt en 2022, ont participé à la foire agricole de Mzuzu et ont identifié de nouveaux clients. Accompagnée dans sa recherche de marchés, la coopérative Umoza a quant à elle signé son premier contrat de vente de tomates avec un lycée.



Grâce à Fert, nous avons appris à transformer notre lait en yaourt. Auparavant, nous ne vendions que du lait et du lait caillé mais nous avons vu que la vente de yaourt est plus facile et nous rapporte beaucoup plus. Il y a très peu de coopératives laitières, au nord du Malawi, qui produisent et vendent du yaourt et plusieurs supermarchés sont intéressés par notre produit. Le conseiller nous a appris à calculer et suivre nos coûts et nos bénéfices et nous avons ainsi pu augmenter le prix du lait payé à nos membres.

Jester Kalua, présidente de la coopérative Doroba

Côte d'Ivoire

2 100

tonnes de légumes commercialisées



MARAÎCHAGE



URMAG

Le recrutement d'un technicien spécialisé a permis le développement du service d'appui à la commercialisation des produits maraîchers des membres de l'Urmag. De nombreuses actions ont été réalisées en 2023 : construction d'un calendrier des prix, formation de délégués commercialisation au

sein des OP, caractérisation des marchés, identification de nouveaux partenaires commerciaux sur les marchés formels (centrale d'achat GMS), création d'une base de données clients, partage d'informations sur les prix des différents marchés (sms quotidiens, groupe whatsapp), appui à la négociation... Ces différentes actions rencontrent un vif succès auprès des producteurs.



Beaucoup de producteurs sont préfinancés par les grossistes et se font ensuite arnaquer sur les quantités ou les prix. Nous devons être financièrement indépendants.

Konan N'Goran, producteur et responsable commercialisation de l'OP Socorisah

Burkina Faso

86

tonnes de niébé stockées

52

tonnes d'oignons stockées



MARAÎCHAGE



PRODUCTION DE NIÉBÉ



C'est vrai que nous n'arrivons pas à vendre notre niébé car les prix ne sont pas intéressants, on ne va pas vendre à perte... mais le fait que le niébé soit stocké dans le magasin nous permet de le garder pour les périodes de soudure. Sans le magasin, le niébé aurait été gaspillé dans les événements sociaux (mariages, funérailles, etc.) Le stockage nous aide vraiment, nous les femmes.

Rasmata Kiemde, paysanne-relais



OP NIÉBÉ ET MARAÎCHÈRES

En 2023, les ventes groupées de niébé sont restées très limitées. Les producteurs ont utilisé les magasins pour constituer des stocks de céréales et légumineuses en période de soudure et faire face à la flambée des prix des denrées alimentaires. Au niveau des communes rurales

du Centre, la production d'oignons s'est développée et les producteurs maraîchers commencent à s'organiser pour stocker collectivement leurs produits et obtenir un meilleur prix de vente.



Accompagner l'organisation des producteurs





Tunisie

2

schémas de sélection définis et validés

17

éleveurs impliqués

1 650

brebis noire de Thibar évaluées

800

brebis sicilo-sarde en cours d'évaluation



GDAEBN

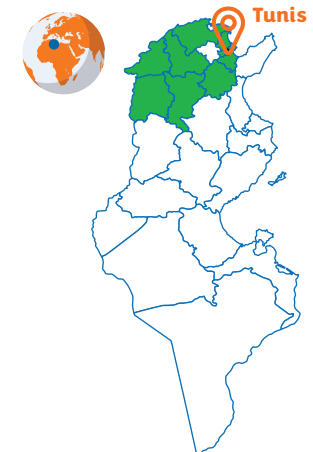
Le GDAEBN a mis en place des schémas de sélection pour deux races ovines locales au cours de l'année 2023. En plus de former les techniciens du groupement, Fert et le centre de l'élevage ovin des Pyrénées Atlantiques CDEO64 ont travaillé avec le collectif des éleveurs

pour définir les critères de sélection : poids des agneaux, quantité de lait. Le groupement a ensuite validé les protocoles qui ont été testés sur le terrain à l'automne ; ils devront être rigoureusement suivis par les éleveurs intégrés dans le schéma de sélection.



Ces dernières années, le GDAEBN se professionnalise et s'organise. En tant qu'éleveur, je trouve un plus grand intérêt à y adhérer. Ce que font les techniciens en favorisant la discussion et les échanges entre éleveurs est intéressant et exceptionnel en Tunisie.

Riadh Ben Abdallah,
éleveur à Mateur et
administrateur du GDAEBN





17

paysans-relais

200

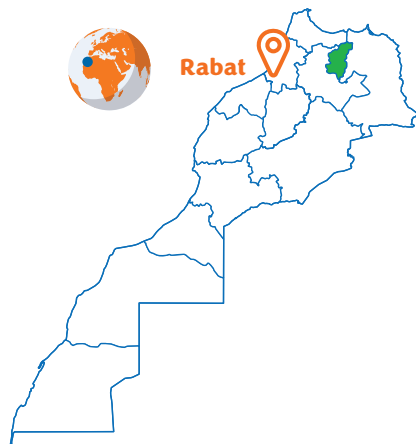
producteurs d'amandes
accompagnés

Maroc



Le dispositif de paysans-relais fonctionne très bien. Avant on les considérait comme des stagiaires. Maintenant ils conseillent et accompagnent les autres dans la taille et la fertilisation par exemple. Ils testent de nouvelles pratiques dans leurs parcelles. Aujourd'hui nous cherchons à bien gérer et mieux piloter ce dispositif.

Ahmed Akhraz, membre
du comité de pilotage



COOPÉRATIVES ET GROUPES DE PRODUCTEURS D'AMANDES DE TAZA

Initié en 2022, le réseau des paysans-relais de Taza se structure progressivement. Un comité animé par Fert permet de préparer puis faire le bilan des activités techniques que les paysans-relais réalisent dans leur village. Depuis 2023, le comité cherche

à mieux cadrer les interventions rémunérées qui sont menées dans d'autres régions. Cela vise à faire perdurer le service et garantir que les agriculteurs de la zone en bénéficient en priorité. Fert l'accompagne dans la définition d'un règlement intérieur.



6 600

leaders formés en 10 ans

37 %

de femmes

41 %

de jeunes

3

formateurs Fifata et
12 formateurs relais
au sein des OPR

Madagascar

FIFATA

À la demande de Fifata, Fert a engagé en 2013 un chantier de formation des leaders paysans du groupe Fifata. Quatre parcours de formation de leaders, aujourd'hui portés par Fifata, permettent de former les jeunes, les leaders de proximité, les administrateurs d'OP régionales et les

tandems cadre-élu d'OP. Dix ans plus tard, un bilan prospectif du service a été réalisé avec l'appui de l'Ifocap pour mesurer le chemin parcouru et adapter le dispositif aux nouveaux besoins.





Accompagner
les jeunes
agriculteurs par
la **formation**
et **l'insertion**
professionnelle





68

jeunes en formation initiale en 2023-2024

66

paysans-relais en formation continue

Côte d'Ivoire



CFAR DES SAVANES

En 2023, l'offre de formation a été renforcée avec l'organisation des premières sessions de formations courtes pour des agriculteurs en activité. L'exploitation agricole, bien diversifiée avec des ateliers d'élevage, céréales et légumineuses, maraîchage et arboriculture, est un

support pédagogique essentiel. Un nouveau dortoir permet d'accueillir les agriculteurs stagiaires. La formation continue contribue au rayonnement du CFAR : les participants en deviennent des promoteurs auprès de leurs enfants et de leur communauté.



Ça, c'est ce que j'appelle une formation. On parle de ce que l'on voit dans un champ. Car nous, on ne cultive pas dans les salles.

Issouf Silue, paysan-relais de la coopérative Cipraek



Madagascar

5

collèges agricoles

1254

jeunes formés depuis
2003

349

élèves à la rentrée 2023
dont 30 % de filles

650 €

Coût par jeune/an
dont 12 % payés par les
familles



Ressource
complémentaire
sur www.fert.fr



La formation et
l'installation des
jeunes est devenue
l'affaire de tous au
sein du groupe Fifata.

Roland Rakotovao,
Président de Fifata



FEKAMA

Pour optimiser la formation des jeunes agriculteurs, la troisième année du cursus est désormais effectuée en alternance sous forme de stages. Plusieurs missions Fert et Cneap ont accompagné l'évolution du dispositif. En 2023, la première promotion entièrement formée suivant le nouveau référentiel a confirmé sa pertinence et son efficacité.

Ingénierie d'action

Organisation apprenante, Fert améliore son ingénierie d'action et de coopération par le développement continu d'outils et de méthodes et une grande attention portée à la gestion des connaissances.



Outil pédagogique pour illustrer la démarche de Fert

En réponse aux besoins des équipes de terrain, trois vidéos d'animation ont été conçues en lien avec l'agence de communication Terre Nourricière. Leur objectif est d'expliquer de manière simple et incarnée la démarche de Fert à de nouveaux techniciens et agriculteurs dans les pays où elle intervient. Ces vidéos sont disponibles en français, en anglais et dans 8 langues locales.



Accéder aux vidéos



Gestion et partage des connaissances

Après IntraFert, plateforme collaborative de gestion documentaire, le centre de ressources ExtraFert a été créé début 2023. Un stage d'appui à la gestion documentaire a permis de recenser, trier et classer toutes les ressources pour une meilleure valorisation. Plus de 180 documents produits par Fert et ses partenaires - fiches techniques, supports de formations, outils pratiques... - sont aujourd'hui accessibles à toutes les équipes.

Études en partenariat avec l'Institut Agro Montpellier

En 2023, Fert a accueilli deux étudiantes en master Moquas à l'Institut Agro Montpellier pour un stage de 6 mois respectivement à Taza et à Rich au Maroc. Il s'agissait, par des entretiens et analyses approfondies réalisés en binôme avec une technicienne marocaine, de mieux comprendre les activités des exploitations agricoles familiales d'une région et l'aval des filières amandes et pommes. Ces deux

études dont la qualité a été saluée par le jury lors de la soutenance des mémoires des étudiantes, aideront les conseillers à mieux accompagner les producteurs et leurs organisations.

Outil numérique pour le conseil



Ressource complémentaire sur www.fert.fr

Depuis 2022, le groupe Fifata, Fert, le Cirad et un prestataire informatique collaborent pour développer un outil numérique, e-roso, disponible en application Android et en portail Web, afin d'optimiser le conseil auprès des producteurs malgaches. E-roso permet l'enregistrement et l'analyse des données technico-économiques des agriculteurs et leur utilisation immédiate. Associé aux autres outils développés par le groupe Fifata et Fert et installé sur les tablettes mobiles des conseillers agricoles, il constitue un outil essentiel pour un conseil agricole de qualité.

Nos partenaires Alliances et collectifs internationaux

Créée en 1981 par des responsables d'organisations professionnelles agricoles et d'autres personnalités, préoccupés par les problèmes alimentaires des pays en développement, Fert bénéficie depuis 40 ans du soutien des organisations professionnelles céréalières et en particulier d'Unigrains.

En fonction des besoins identifiés dans les pays où elle intervient, Fert mobilise des techniciens et responsables professionnels au sein des organisations agricoles, dans une logique d'échange entre pairs. Interface pour la coopération entre le monde agricole français et les agriculteurs des pays en développement et émergents, Fert permet cette rencontre entre les personnes dans un esprit de solidarité active, génératrice d'un enrichissement mutuel.

AgriCord

Fert est membre de l'alliance internationale AgriCord qui fédère 13 agri-agences de 11 pays : Allemagne, Belgique, Brésil, Canada, Espagne, Finlande, France, Pays-Bas, Philippines, Sénégal, Suède. Soutenues par les organisations professionnelles agricoles de leur pays, les agri-agences accompagnent l'organisation des producteurs et contribuent ainsi au développement agricole en Afrique, Asie, Amérique latine et Europe centrale.



Fert est engagée au sein de différents collectifs associatifs français



Institut Agro

Fert est membre du Conseil du Pôle Tropiques et Méditerranée de l'Institut Agro. Les deux organisations ont par ailleurs noué une collaboration autour de trois axes : Développer des méthodologies confrontées aux actions de terrain ; Accompagner les OP partenaires de Fert dans leurs réflexions stratégiques et le développement de services agricoles ; Approfondir l'ingénierie de formation pour les métiers du développement agricole dans les formations d'ingénieurs.





Unigrains, un partenariat historique qui se consolide

Depuis 40 ans Unigrains soutient l'action de Fert et lui permet d'agir dans la durée et la continuité. Unigrains et Fert se retrouvent autour des mêmes valeurs et partagent la même démarche : respecter l'entrepreneur/l'agriculteur libre et responsable de ses décisions et l'aider à améliorer l'exercice de son métier. L'approfondissement de la connaissance mutuelle entre les équipes consolide la relation entre les deux organisations.

Un soutien financier fondamental

Fert bénéficie du soutien financier d'Unigrains sous forme d'une dotation annuelle qui représente aujourd'hui 20% de son budget. Il s'agit de fonds privés dont l'affectation est décidée par le Conseil d'Administration de Fert en fonction des besoins pour soutenir les projets des organisations partenaires dans les différents pays.

En 2023, le CSE d'Unigrains et plusieurs salariés ont par ailleurs contribué financièrement à la construction de foyers améliorés, permettant de réduire la consommation de bois, pour la cuisine du CFAR des Savanes en Côte d'Ivoire.

Un apport de connaissances et de compétences

En 2023, les équipes d'Unigrains ont organisé pour les équipes Fert un cycle de 4 webinaires autour des

métiers d'Unigrains. Des sessions de 2 heures ont permis de connaître les fondamentaux du métier d'investisseur et de l'explorer au travers d'études de cas. Le service informatique a également été mobilisé pour accompagner, en mécénat de compétences, le déploiement du logiciel comptable de Fert dans plusieurs pays.

Un réseau d'entreprises

Pour ses 60 ans, Unigrains a réuni tous ses partenaires de l'agriculture et agroalimentaire français au Carrousel du Louvre. Jean-François Isambert, Vice-Président d'Unigrains et Président de Fert a eu l'opportunité d'évoquer l'action de Fert et le soutien d'Unigrains devant plusieurs centaines de chefs d'entreprises du monde agricole.



Nos partenaires

Partenaires techniques et financiers

EN EUROPE

- Action solidarité Madagascar - Groupama
- Adapi
- AFD
- Afdi
- Agir Loire Océan
- AGPB
- AGPM
- AgriCord
- Agrisud
- Arvalis
- Authentic Products
- BTPL
- CDEO64
- CFSI
- Chambre d'agriculture 13
- CHD
- Cirad
- Club Demeter
- Cneap
- Coordination SUD
- F3E
- Fermes de Figeac
- Fida
- FN3PT
- Fondation Addax & Oryx
- Fondation Avril
- Fondation de France
- Fondation Louis Dreyfus
- Fondation Société Générale
- Fonds de dotation Synergie Renouvelable
- Fromi
- GIZ
- Gret
- IECD
- Ifo
- Ifocap
- Institut Agro
- Inter Aide
- Intercéréales
- Inter réseaux
- Iram
- Khameos
- L'Appel
- La Guilde
- MEAE
- Région Île-de-France
- Réseau international FAR
- Terre Nourricière

- Un enfant par la main
- Un filleul pour Madagascar
- Unigrains
- Union Européenne
- Zebunet

DANS LES PAYS D'INTERVENTION

Algérie

- Carsa
- Coopérative de Souk Ahras
- Umnagri
- Universités et instituts techniques

Burkina Faso

- AFD – Agence de Ouagadougou
- Ambassade de France
- Apaf
- Aprossa - Afrique Verte Burkina
- Beo-Neere
- CNSF
- Conseil Régional du Centre
- Cpavi
- DPAAH / DRAAH



- Grad
- Inera
- Papea
- SEPB

Côte d'Ivoire

- AFD – Agence d'Abidjan
- Africa Rice
- Ambassade de France
- CNRA
- Fair Match
- Fédération nationale des éleveurs de petits ruminants
- Green Agro Valley
- Inades Formation
- Ivoire Coton
- Ivoire Irrigation
- Latitudes 23
- Louis Dreyfus Company (LDC)
- UPGC

Géorgie

- Agrokiziki
- AFD – Agence pour le Caucase du Sud

- Ambassade de France
- Collège professionnel Opizari
- Elkana
- Georgian Beekeepers Union
- Programme DiMMA (Fida)
- Programme SQIL / Land'O'Lakes (USDA)
- Rural Advisory Services
- Université d'Akhaltsikhe

Kenya

- AFD – Agence de Nairobi
- Ambassade de France
- Kalro
- Louis Dreyfus Company (LDC)
- MALF
- Pafid
- Université du comté de Meru

Madagascar

- AFD – Agence d'Antananarivo
- Agha khan
- Ambassade de France
- Apdra
- Association Miray

- Cecam
- Cnaf
- CNFAR
- FDA
- Fifamanor
- Fofifa
- GSDM
- Imvavet
- Le Relais
- MED
- METFP
- Minae
- ORN Analamanga, Itasy et Vakinankaratra
- Programme Afafi Centre (UE)
- Programme Dinaamicc (UE/Cirad)
- REAP AAOI
- Réseau Far Mada
- Réseau SOA
- SIF
- Société Générale Madagasikara
- UNMFR

Malawi

- Congoma

- Fert Walima
- Inter Aide
- Ministère de l'Agriculture
- Ngora

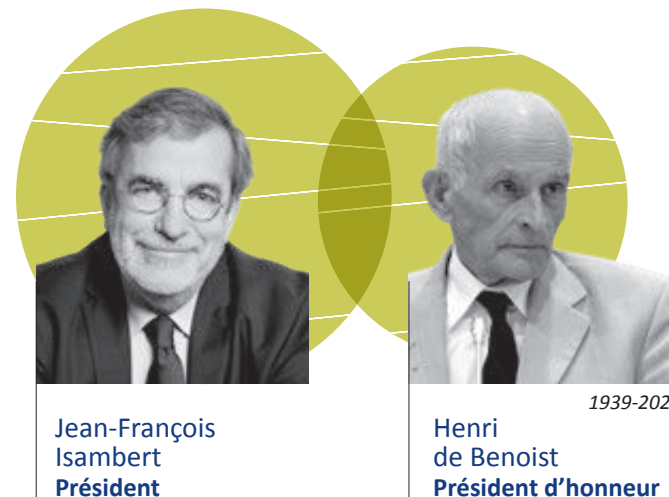
Maroc

- AFD – Agence de Rabat
- Ambassade de France
- Cercam
- DPA Taza
- Fondation Haut Atlas
- IECD Maroc
- Marocapres
- OCP - Al Moutmir
- Onca
- ORMVA Tafilalet

Tunisie

- AFD – Agence de Tunis
- Ager
- Ambassade de France
- CTPTA
- INAT
- INRAT
- OEP

Vie associative Gouvernance 2023



Le Conseil d'administration de Fert, présidé par Jean-François Isambert, détermine les orientations stratégiques et assure le pilotage de l'agri-agence.



Guillaume Dherissard
Secrétaire trésorier



Denis Castaing



Paul-Henri Doublier



Philippe Heusele



Martial Marguet



Pascale Ract



Jean-François Tambourin



Éric Thirouin



Bertrand Venet



Anne-Claire Vial

Vie associative

Stratégie

opérationnelle

Au début des années 80, le groupe Céréaliers de France a confié à Fert la mission de coopérer avec des agriculteurs de pays en développement qui cherchent à s'organiser pour être eux-mêmes les acteurs de leur démarche de développement, dans la conviction que, quel que soit le pays ou le niveau de développement, les agriculteurs sont d'abord des entrepreneurs responsables de leurs choix et qu'ils ne peuvent affronter certains défis que dans le cadre d'organisations qu'ils créent eux-mêmes.

Dans l'esprit d'origine, le Conseil d'administration a confirmé en 2013 que la mission de Fert est l'accompagnement d'agriculteurs

qui cherchent à s'organiser pour résoudre un ou des problèmes rencontrés : le métier de Fert est de réfléchir avec eux pour identifier des solutions, puis les aider à les mettre en œuvre. L'expression des besoins par les paysans en vue d'un appui de la profession agricole française est donc le critère discriminant dans les choix stratégiques et opérationnels de l'association. L'efficacité de l'action de Fert se mesure sur la base des résultats obtenus en termes de création et de renforcement d'organisations professionnelles agricoles.

Le Conseil d'administration a ainsi fixé les orientations suivantes :

Par rapport aux partenaires de Fert dans les pays en développement

L'entrée dans un nouveau pays et/ou une nouvelle intervention sont décidées en vue d'un appui à des organisations paysannes, qu'elles soient à créer ou qu'elles existent déjà.

Fert est à l'écoute des besoins exprimés par les paysans eux-mêmes (approvisionnement en intrants, améliorations techniques, formation, conseil, crédit, commercialisation, etc.). Fert accompagne l'évolution de ces besoins, par exemple vers la mise en marché et les problématiques de qualité des produits. Dans cette logique, Fert s'abstient de donner suite à des demandes de pays ou de bailleurs de fonds qui la placeraient comme « opérateur » dans une approche qui ne privilégierait pas l'appui aux organisations professionnelles agricoles selon l'expression de leurs besoins par les agriculteurs eux-mêmes. Lorsque Fert est amenée dans le cours d'une intervention à appuyer des actions de développement local ou des structures publiques de financement du monde rural, elle le fait en liaison et en soutien avec les organisations professionnelles agricoles locales. Fert concentrera ses interventions sur l'Afrique au sens

large : zone méditerranéenne, Afrique subsaharienne et Madagascar. Fert sera ouverte à des interventions dans d'autres géographies, notamment si se trouve une opportunité de partenariat avec des organisations agricoles françaises ou des entreprises.

Par rapport au monde agricole français

Fert trouve au sein du groupe Céréaliers de France son origine et sa raison d'être, ainsi que les moyens de son autonomie. La démarche de Fert repose sur les valeurs, l'expérience et le savoir-faire de la profession agricole française : mutualisme, solidarité, coopération. Fert mobilise le savoir-faire et l'expérience détenus au sein des organisations professionnelles agricoles françaises par les élus et anciens élus et par les salariés et anciens salariés. Des synergies existent et seront développées avec Afdi, dont la démarche est complémentaire.

Fert est attentive aux sollicitations d'entreprises. Si les logiques respectives de l'entreprise et de Fert se recoupent, une action peut être envisagée. Dans tous les cas, vis-à-vis des entreprises, Fert se positionne en garant d'une démarche éthique, dans le sens de « défense des intérêts des producteurs. »

Vie associative

Équipes

210 collaborateurs
répartis dans
8 pays

FRANCE

Siège

Adeline, Amandine, Anne, Aurélie, Joseph, Juliette, Kaïs, Mélanie, Michel, Nivonirina, Riad, Romane.



BURKINA FASO

Agathe, Amed, Amidou, Fatimata, Ferdinand, François, Gérard, Habibatou, Hamadou, Haoua, Issa, Jessica, Jules, Khader, Mahamadi, Mashoude, Maxime, Oumarou, Placide, Romain, Victor, Zakaria.



CÔTE D'IVOIRE

Abdoulaye, Aka, Alphonse, Aly, Arnaud, Christophe, Damien, Fabrice, Faty, Francis, Gaspard, Idrissa,

Jean-Michel, Katcheninfohoua, Malassé, Modeste, Porolo, Richard, Richard, Youssef, Zakary.



KENYA

Nadège.



MAROC

en partenariat avec IECD Maroc



MADAGASCAR

Aina, Alexandre, Ando, Ando, Angeline, Anja, Ansny, Augustin, Augustin, Bernardin, Célestin, Claude Edith, Christophe, Daniel.

Dera, Diary, Dieudonné, Edouard, Erick, Estelle, Faniry, Fano, Fleurette, Florence, Frédéric, Frédéric, Haja, Haja, Hanitra, Harifetra, Haritiana, Hélène, Henintsoa, Heritiana, Irina, Jacky, Jakoba, Jean, Jean Bruno, Jean Claude, Jean Claude, Jean Claude, Jean Pierre, Jean Rolland, Jean Romuald, Jean Victor, Jean-Louis, Jeanne Maria, Jérôme, Jocelyn, Jocelyn, Johny Faustin, Joseph, Judith, Julia, Julie Emma, Junia, Kennedy, Laingo, Lalao Célestine, Luc Marius, Lucien, Lydia, Maharavo, Maminirina, Mamy, Mamy, Mamy, Mamy, Mamy Joseph, Mamy Tiana, Manitra, Marie Anne, Marie Claire, Marie Urcille, Marson, Martin, Mauricette, Max Marcellin, Michel,

Mirana, Misoa, Narivelo, Nathalie, Ndriantsoa, Nicolas, Nicolas, Njaka, Noelson, Nora José, Olivier, Onjatina, Ony, Ortancia, Patrick, Princy, Rado, Rémi, Rindra, Rivo, Robin, Rosario, Rova, Sandra, Séraphin, Sidony, Sitraka, Soafara, Solange, Solofo, Solohery, Suzette, Tahina, Théo Adonis, Thierry Marcel, Todier, Tojo, Toky, Toky, Tovo, Tsirivanona, Valérie, Vincent, Viviane, Voahangy, Vola, Willy, Zina, Zita, Zoaritiana, Zoely, Zositraka.



MALAWI

en partenariat avec Fert Walima

Alick, Ephraim, Kondwani, Léocadie, Marion, Mavuto, Racheal, Steven.



TUNISIE

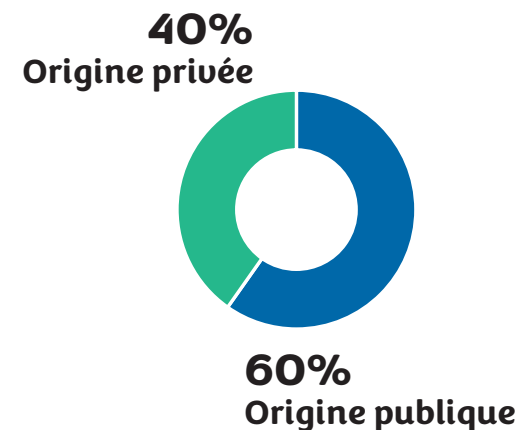
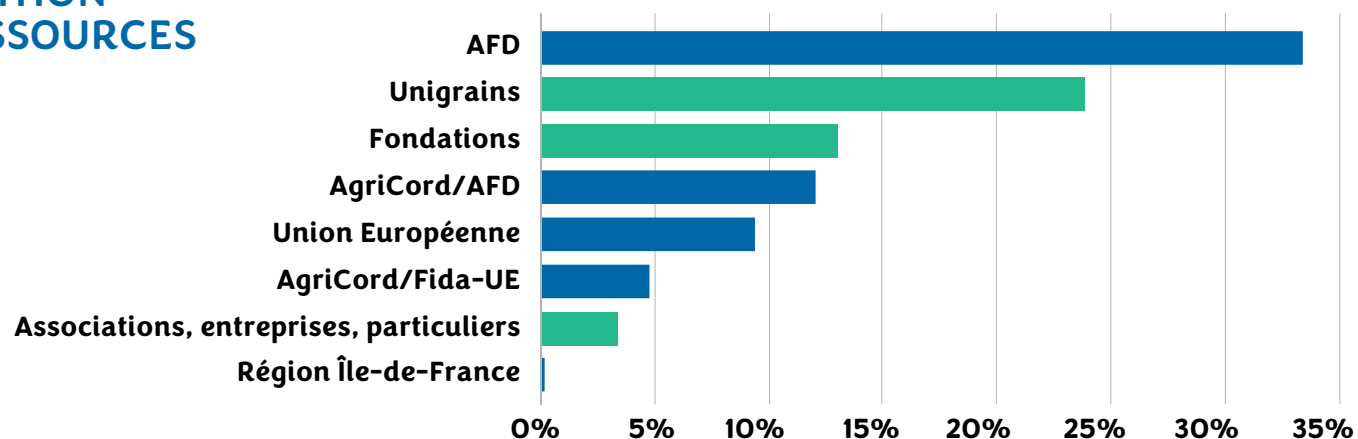
en partenariat avec AGER

Amal, Margot, Marwa.



Éléments financiers

RÉPARTITION DES RESSOURCES



COMPTE DE RÉSULTAT

CHARGES (€)	2023	2022
Achats	7 658	59 159
Services extérieurs	611 815	718 951
Impôts et taxes	30 306	26 555
Frais de personnel siège et expatriés	910 304	916 924
Charges des projets	3 468 325	3 197 635
Dotation aux amortissements	6 412	3 045
Total charges d'exploitation	5 034 820	4 922 269
Résultat d'exploitation	26 798	41 086
Charges financières	126 535	47 430
Charges exceptionnelles		952 836
TOTAL CHARGES	5 161 355	5 922 535
RÉSULTAT	-14 337	

PRODUITS (€)	2023	2022
Remboursements de frais	974	11 117
Prestations de services	24 481	31 366
Subventions d'exploitation	4 912 090	4 838 792
Dons	107 310	56 616
Autres produits de gestion courante	16 763	25 464
Total des produits d'exploitation	5 061 618	4 963 355
Produits financiers	85 400	445 051
Produits exceptionnels		823 378
TOTAL PRODUITS	5 147 018	6 231 784
RÉSULTAT		309 249



BILAN

ACTIFS (€)	2023			2022
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Actif immobilisé	2 262 461	232 295	2 030 166	2 180 042
Actif circulant	4 503 525	26 036	4 477 489	5 496 513
Créances d'exploitation	462 845		462 845	666 273
Charges constatées d'avance	22 114		22 114	16 967
Comptes courants dans filiales	26 036	26 036	0	0
Valeurs mobilières de placement	1 000 000		1 000 000	1 000 000
Disponibilités	2 992 530		2 992 530	3 813 273
TOTAL ACTIF	6 765 986	258 331	6 507 655	7 676 555

PASSIFS (€)	2023	2022
Fonds associatifs et fonds dédiés	3 601 910	3 746 682
Fonds propres	3 030 198	2 720 949
Fonds dédiés	586 049	716 484
Résultat de l'exercice	-14 337	309 249
Provision pour risques et charges	0	0
Dettes	371 511	494 110
Produits constatés d'avance	2 534 234	3 435 763
TOTAL PASSIF	6 507 655	7 676 555

Synthèse des actions soutenues par Fert

Zone géographique	Pays	Organisations partenaires/Actions soutenues par Fert
Europe Centrale et Orientale	Géorgie	ERTOBA : agriculteurs unis pour le développement agricole du Petit Caucase
Afrique subsaharienne	Burkina Faso	SCOOP NIÉBÉ : services agricoles aux producteurs de niébé des régions Centre, Centre-Nord, Nord
		COOP MARAÎCHÈRES : services agricoles aux producteurs maraîchers de la région Centre et de la province du Bam
	Côte d'Ivoire	CFAR DES SAVANES : formation et insertion professionnelle des jeunes dans les régions du Poro et de la Bagoué
		UFACOCI, URMAG, OP LOCALES : services agricoles aux producteurs vivriers des régions du Poro, de la Bagoué, du Gbêkê et de l'Agneby Tiassa
	Kenya	CGA : services agricoles aux producteurs céréaliers des comtés de Narok, Nakuru, Uasin Gishu, Meru et Laikipia
	Madagascar	FIFATA : services agricoles et action syndicale au niveau national
		FIFATA/OPR : services agricoles dans 11 régions
		FIFATA/FFLP : formation des leaders paysans et techniciens d'OP
		FORMAGRI : déploiement de l'Université Paysanne
		FEKAMA : formation et insertion professionnelle des jeunes agriculteurs
		CAP MALAGASY : conseil agricole de proximité
		CEFFEL : expérimentation et formation pour le développement de la filière fruits et légumes
GROUPE FIFATA ANALAMANGA : professionnalisation et organisation des producteurs agricoles autour de la capitale Antananarivo		
Malawi	OP DE MZIMBA NORTH : conseil et développement de services agricoles	
Multi-pays	ACTIONS TRANSVERSALES : échanges entre élus et techniciens d'OP, études, formations, webinaires ...	
Afrique du Nord	Maroc	OP AMANDES : services agricoles aux producteurs d'amandes de la province de Taza
		OP POMMES : services agricoles aux arboriculteurs du cercle de Rich
		OP AGRICULTURE & ÉLEVAGE : services agricoles aux producteurs des cercles de Tissa et Karia Ba Mohamed (Taounate)
	Algérie	ANAP : services agricoles aux apiculteurs
	Tunisie	GDAEBN : services agricoles aux éleveurs de brebis du nord
		SMSA DU CENTRE : services agricoles aux éleveurs et producteurs maraîchers

Début & fin de la phase en cours	Budget 2023 en Euros	Principaux partenaires financiers
2023 - 2025	195 000	Fert, Unigrains, AFD/Ertoba, Fromi, Ertoba
2017 - 2023	317 000	Fert, Unigrains, AFD/TransFert, AFD/Sepop
2020 - 2025	199 000	Unigrains, AFD/Sepop, CFSI/PAFAO (Fondation de France)
2019 - 2024	198 000	Unigrains, Fondation Louis Dreyfus, CSE et salariés Unigrains, CFAR des Savanes
2020 - 2025	402 000	Fert, Unigrains, AFD/Sepop, Fondation Avril, CFSI/PAFAO (Fondation de France), Cirad
2020 - 2023	409 000	Fert, Unigrains, AFD/TransFert, AFD/Sepop, UE-FIDA/FO4ACP, Fondation Louis Dreyfus, CGA
2021 - 2023	201 000	
2021 - 2023	388 000	Fert, Unigrains, AFD/TransFert, AFD/Sepop, UE/DeSIRA (Dinaamicc, Raitra, Makis), Fida (Formaprod, Défis, FO4ACP), FAO/FFF, Apdra, UEPLM, Action Solidarité Madagascar, Inter Aide, Fermes de Figeac, Fifata et OPR
2021 - 2025	42 000	
2020 - 2025	47 000	AFD/Sepop, Formagri
2023 - 2026	548 000	Fert, Unigrains, AFD/Proja, UE/DeSIRA (Raitra), Fida/Formaprod, Cneap, Un Filleul pour Madagascar, Fondation Société Générale, Fonds de dotation Synergie Renouvelable, Action Solidarité Madagascar, UEPLM, collègues agricoles
2021 - 2023	379 000	Fert, Unigrains, AFD/TransFert, AFD/Sepop, Région Ile de France, UEPLM, Cap Malagasy
2021 - 2023	286 000	Unigrains, AFD/TransFert, UE-Fida/FO4ACP, UE/DeSIRA (Dinaamicc, Raitra), Action Solidarité Madagascar, Ceffel
2019 - 2024	661 000	Unigrains, AFD/Protana, UE/Ambioka, Agir Loire Océan
2021 - 2023	156 000	Unigrains
2021 - 2023	317 000	AFD/TransFert
2020 - 2025	99 000	AFD/Sepop
2022 - 2024	389 000	Fert, Unigrains, AFD/Opsat, Fida-Umnagri/FO4ACP



5, rue Joseph et Marie Hackin
75116 Paris - +33 1 44 31 16 70



www.fert.fr
fert@fert.fr

Création graphique : www.isabellecadet.com - Crédits photos : Fert - Impression : www.constantin-conseil.fr - Juillet 2024

