

## 1 POURQUOI CETTE ÉTUDE ?

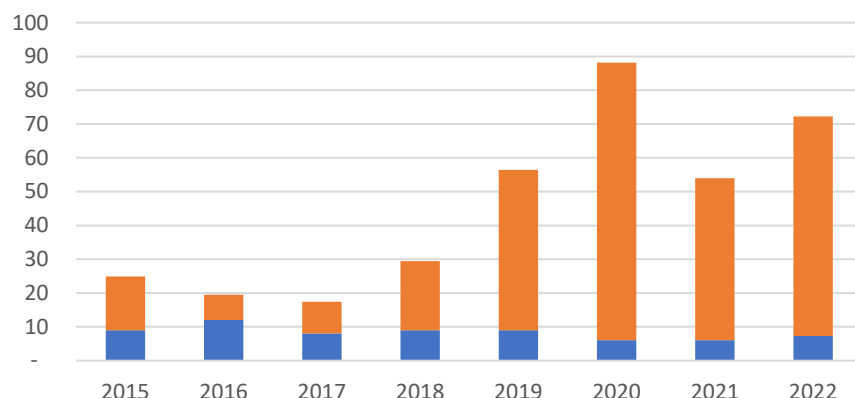
Cette étude économique a été réalisée à Madagascar en 2022 auprès de Fifata, OP nationale, et de ses OP régionales membres, VFTV.

La production de plants sains de pomme de terre est un service pilier pour les membres, en particulier pour l'OPR VFTV. Elle connaît une croissance forte depuis 2015 au sein du groupe Fifata. Cette étude économique vise à analyser le fonctionnement du service et à donner des pistes d'amélioration pour en renforcer la viabilité économique.

## 2 UN SERVICE EN FORTE CROISSANCE PORTÉ PAR LE GROUPE FIFATA EN SYNERGIE AVEC DIVERS PARTENAIRES

Ce service s'est structuré à partir de 2008 et s'est intensifié dès 2015 pour répondre à la demande croissante en plants sains au sein du groupe Fifata. En moyenne, 8 tonnes ont été produites chaque année sur le site du Ceffel entre 2015 et 2022. Des paysans multiplicateurs (PM), formés et accompagnés, produisent pour les membres des OP des plants sains de pommes de terre. En 2023, ce sont 109 PM qui sont accompagnés par le groupe Fifata. Une cinquantaine de magasins permettent le stockage de plants dans de bonnes conditions.

## 3 VOLUME DE PLANTS DE POMMES DE TERRE SAINS PRODUIT PAR LE GROUPE FIFATA (EN TONNES)

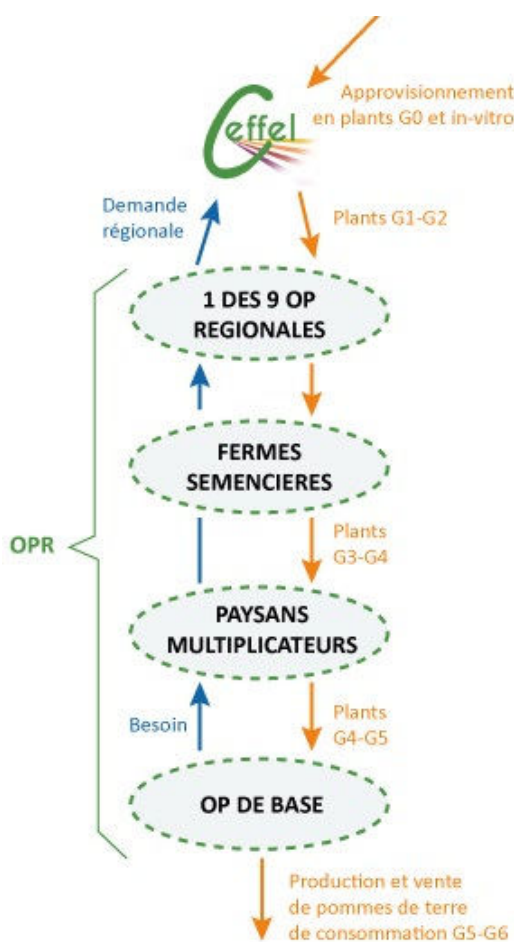


## 4 FONCTIONNEMENT DU SERVICE

Ce service est organisé à trois niveaux :

- Le Ceffel est chargé de produire des plants pré-base G1 à G2, à partir de G0 et plants in-vitro ;
- A partir des G1-G2 du Ceffel, les fermes semencières puis les PM du groupe Fifata produisent des G3-G5 ;
- Les producteurs achètent des G5 auprès des PM pour produire des pommes de terre de consommation pour vendre sur les marchés locaux.

Les producteurs transmettent leurs besoins aux PM qui, en fonction du stock disponible, vont passer commande à l'OPR, qui elle-même commande aux Ceffel pour être livré en plants à multiplier.



## 5 MÉTHODE ADOPTÉE POUR L'ANALYSE ÉCONOMIQUE

Un consultant a été mobilisé pour conduire cette étude. Il a travaillé en collaboration avec le Ceffel, l'OPR VFTV et les équipes de Fert.

L'étude a été réalisée par étapes :

- 🍷 Délimitation du service
- 🍷 Elaboration de la méthode d'analyse
- 🍷 Reconstitution des coûts et des bénéfices pour les différents maillons du service (Ceffel, OP régionale, union communale, paysan multiplicateur)
- 🍷 Analyse des coûts-bénéfices et propositions de pistes d'amélioration
- 🍷 Validation des résultats et des propositions

Un service efficient mais nécessitant une R&D importante

## 6 LE SERVICE EN QUELQUES CHIFFRES

**2000**  
producteurs  
dans **9** OPR

RESULTATS DU  
GROUPE FIFATA  
2019

Les agriculteurs assurent **38%**  
du financement  
du service

Pour le groupe  
Fifata :  
**1€** de  
dépendance génère  
**3,66€** de marge

Une marge  
brute de  
**811 000€**  
générée par les  
producteurs

Pour  
l'agriculteur :  
**1€** de charge  
rapporte **6,55€**  
de marge brute

## 7 CONCLUSION

Des bénéfices très significatifs pour les producteurs

Un coût R&D important pour le Ceffel

Une forte capacité du Groupe Fifata et Fert dans la mobilisation d'autres acteurs : **Fofifa, Fifamanor, Arvalis, FN3PT...**

**Perspectives** : des subventions nécessaires pour le développement et le passage à l'échelle du service (laboratoire, serre, matériel...)

