

Développement de la filière lait par un appui à ROVA (Union des coopératives laitières du Vakinankaratra)

■ CONTEXTE

La région Vakinankaratra se situe sur les Hautes Terres de Madagascar et s'étage entre 1 500 m et 1 800 m d'altitude. Cette région est la plus favorable pour l'élevage laitier du fait de son climat tropical d'altitude et de ses potentialités agronomiques. Le métier d'éleveur laitier y est parfaitement intégré dans le système de production des paysans, grâce en particulier à une action de vulgarisation menée pendant presque 35 ans par FIFAMANOR, centre de recherche et de développement créé dans le cadre de la coopération norvégienne. La race Pie Rouge Norvégienne (PRN) est la plus présente, souvent métissée, et s'adapte bien au contexte agro-écologique de la région.

Plus de 80% de la production laitière de Madagascar provient de la région Vakinankaratra, où deux grandes laiteries privées sont implantées : la société TIKO et la société SOCOLAIT.

Le contexte actuel ne favorise pas l'entraînement des producteurs vers davantage de professionnalisme. En effet, d'une manière générale, ce sont les industriels qui dictent aux éleveurs les règles de collaboration, souvent au détriment d'une motivation de ces derniers pour l'amélioration de leur production laitière.



La mauvaise organisation des circuits de commercialisation des produits, surtout dans les zones enclavées, n'est pas favorable à l'intensification du système d'élevage. Face à cette situation, les éleveurs des zones reculées limitent l'utilisation des intrants et l'amélioration des cultures fourragères. Il s'en suit un problème d'alimentation assez significatif et un niveau très bas de la productivité par ferme : 1,7 vache/éleveur produisant en moyenne 2,9 litres/vache/jour, avec en moyenne 0,2 ha de surface fourragère par vache.

Une organisation de producteurs laitiers s'est créée en 1987, de la propre initiative des éleveurs de la région Vakinankaratra, pour surmonter ensemble les difficultés rencontrées.

Transformée en Union de coopératives en 2002, ROVA regroupe 18 coopératives (environ 300 éleveurs) réparties dans un rayon de 100 km autour d'Antsirabe. ROVA et ses coopératives de base possèdent huit centres de collecte et de réfrigération de lait, une unité de fabrication d'aliment du bétail, une centrale d'approvisionnement en intrants et 12 points de vente, une unité de pasteurisation traitant en moyenne 400 litres de lait par jour.

FERT soutient ROVA dans son développement depuis 1999.

■ OBJECTIF DU PROGRAMME

L'objectif global du programme actuel sur 4 ans (2007-2010) est de renforcer les capacités de ROVA et de ses membres pour une professionnalisation du métier d'éleveur laitier.

Plus précisément, afin de contribuer à l'amélioration et au développement de la production laitière du Vakinankaratra, ROVA projette :

- d'accompagner les éleveurs dans l'amélioration de leur conduite d'élevage pour accroître leur productivité et leur revenu, et pour favoriser l'émergence d'éleveurs professionnels au sein de ROVA ;
- d'améliorer la commercialisation des produits, d'amont en aval, dans le cadre de sa propre organisation coopérative.

■ DÉMARCHE

L'accompagnement de ROVA vise trois axes complémentaires :

- organisation de l'amont et de l'aval de la filière (développement des unités de fabrication d'aliments et de pasteurisation du lait) comme levier pour l'accompagnement des éleveurs vers la professionnalisation ;
- accroissement, en nombre et en capacité, des centres de collecte et de réfrigération du lait ;
- accompagnement de l'émergence d'éleveurs professionnels parmi les membres de ROVA.



Pour ce faire le programme prévoit une aide pour des investissements complémentaires (sous forme de subvention pour ROVA et ses coopératives de base, et de fonds revolving pour les éleveurs), une assistance technique et organisationnelle, et des échanges avec les organisations professionnelles de Haute Savoie et de la Réunion.

■ RÉSULTATS

ROVA est aujourd'hui la première structure coopérative laitière de Madagascar.

Par son appartenance au *Malagasy Dairy Board* (MDB), ROVA contribue à l'application de la politique nationale laitière qui vise à porter à 7 kg/hab/an la consommation laitière en 2010.



Les principaux résultats attendus à l'horizon 2010 sont :

- le renforcement des capacités techniques des éleveurs et de leur savoir-faire tant sur le plan de la conduite de l'élevage que sur celui du respect des normes de qualité du lait pour répondre aux attentes du marché ;
- l'accroissement du niveau de productivité des exploitations et du revenu des producteurs contribuant par voie de conséquence à réduire la pauvreté en milieu rural ;
- le développement d'une organisation professionnelle laitière offrant des services de qualité à ses membres d'amont en aval de la filière, et permettant une meilleure répartition de la valeur ajoutée.

■ PRINCIPAUX PARTENAIRES

ROVA est associée à de nombreux partenaires malgaches : Région Vakinankaratra, DRDR, FIFAMANOR, FIFATA, FORMAGRI, MDB, etc.

FERT et ROVA mobilisent des partenaires professionnels français de Haute Savoie (FDCL, AFDI Haute Savoie) et de la Réunion (SICALAIT, coopérative des Avirons, URCOOPA, FRCA). Une contribution financière du Conseil Régional de la Réunion a été sollicitée.

Enfin FERT et ROVA ont sollicité l'appui d'AgriCord, réseau associant sept « agri-agences » de six pays (Belgique, Canada, France, Japon, Pays-Bas, Suède). Les agri-agences sont des associations internationales de coopération accompagnant le développement d'organisations de producteurs dans les pays en développement ou émergents, et ayant un lien structurel avec les organisations agricoles de leur propre pays.